

Culture d'Amélioration

Objectif : Mettre en place une Culture d'Amélioration dans votre entreprise.

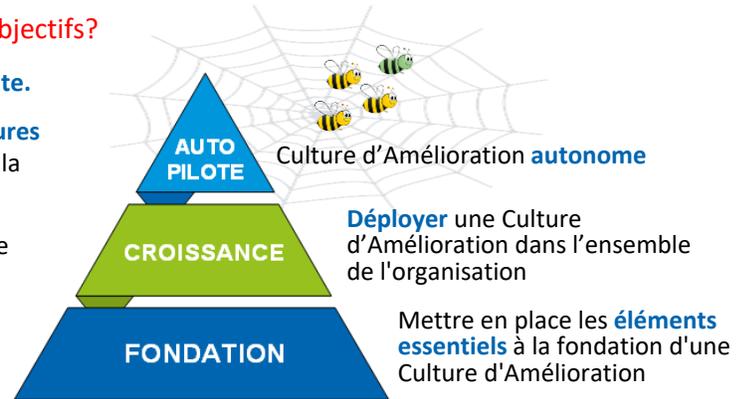
Vous aimeriez avoir moins de problèmes et atteindre vos objectifs?

Une Culture d'Amélioration est la **pièce maîtresse de votre réussite.**

Depuis près de 25 ans, j'aide les entreprises à construire des **Cultures d'Amélioration** ou tous les membres de l'entreprise participent à la résolution des problèmes.

Vous économiserez du temps et de l'argent avec l'aide d'un guide expérimenté et d'un système simple, pratique et structuré.

Ce système convient parfaitement aux entreprises de **toutes tailles**, que vous soyez un **manufacturier** ou un prestataire de **services**.



Programme de formation

Objectif : Développer les compétences pratiques pour fortifier la Culture d'Amélioration.

- Formations pratique et structuré, conçues pour les cadres et le personnel de première ligne.
- Activités pratiques effectuées avec vos propres problèmes.
- Des feuilles aide-mémoires sont fournies pour chacune des formations.



MARIO GAUDREULT, ing.
Maître ceinture noire
Lean Six Sigma

■ Formations Fondation
■ Formations Croissance et Auto Pilote

#	Formation	Objectif	Qui	Durée
1	Comment construire une Culture d'Amélioration continue - Culture Lean ? - Taux de succès - Combien ça coûte - Les bonnes pratiques - Formation continue - Les pièges à éviter - Étapes d'implantation - Gestion des améliorations - Tableau de bord - Exercices pratiques	Cette formation vous permettra d'apprendre et de mettre en place les différents principes et éléments essentiels pour construire une culture d'amélioration continue.	Propriétaires VPs - Directeurs Gérants Superviseurs Comptabilité	4 hrs
2	Lean I - Lexique Lean - Toyota - Lean Manufacturing - Deux piliers de Toyota - 8 types de gaspillage - VA / NVA - Vidéo, visite Lean - Docteur et Infirmière - La gestion du changement - L'Amélioration continue - Tableau Kaizen - Activités Kaizen et outils Lean - Quiz	Cette formation présente les avantages ainsi que les principes de bases du Lean Manufacturing. On y parle entre autres des gaspillages, valeur ajoutée et de la gestion du changement.	Tous les employés	3 hrs
3	Lean II - Revue Lean I - 5S - Kanban - Standard - SMED - Gestion visuelle - Matrice de compétence - Poka-Yoke - Tableau Kamishibai - Andon	Enseigne les techniques de base du Lean Manufacturing telles que le 5S, Kanbans, SMED, gestion visuelle et autres	Tous les employés	3 hrs
4	Résolution Pratique de Problèmes - Revue Lean I & II - Qu'est-ce qu'un problème - Prioriser - Choisir - Rapport A3 - Diagramme de Pareto - 10 étapes de la résolution de problème - PDCA (Plan-Do-Check-Act) - Diagramme d'Ishikawa - 5 pourquoi - Amélioration continue - Quiz	Apprentissage de la résolution pratique de problème - Diagramme d'Ishikawa - 5 pourquoi Amélioration continue	Tous les employés	3 hrs

#	Formation	Objectif	Qui	Durée	
5	Flow (Flux tiré - Comment améliorer la vitesse des flux) <ul style="list-style-type: none"> - Efficacité des ressources vs flux - Flux tiré vs flux poussé - One-Piece Flow - Juste-à-temps (JIT) - Rendre les flux de travail visible 	<ul style="list-style-type: none"> - Les 5 principes des Flux - Gestion des Goulots - Spécialistes vs généralistes - Limiter les en-cours (WIP) - Classes de services 	<ul style="list-style-type: none"> - Apprentissage des principes et techniques pour augmenter la vitesse des flux de travail. - Flux tiré - One-Piece flow 	Tous les employés	3 hr
6	Tableau Kanban (visualiser/améliorer les flux de travail) <ul style="list-style-type: none"> - Mouvement Agile - Que sont les tableaux Kanban? - Rendre les tâches visuelles - Amélioration des flux/ressources 	<ul style="list-style-type: none"> - Limiter les en-cours (WIP) - Goulots, bloqueurs, couloirs - Rencontre de suivi quotidienne - Exemples d'applications 	Cette formation vous permettra d'apprendre et d'appliquer les tableaux Kanban dans vos processus pour augmenter l'efficacité des flux de travail.	Tous les employés	3 hr
7	Kanban II <ul style="list-style-type: none"> - Revue Kanban niveau I - Flux tiré vs flux poussé - Utilités des Kanbans - Supermarché - Water spider 	<ul style="list-style-type: none"> - Règles des Kanbans - Boîte Heijunka - Kanban à simple carte - CONWIP - COBACABANA - POLCA 	Posséder les connaissances nécessaires pour mettre en place un système à flux tiré. Être capable d'implémenter un système Kanban avancé.	Champions Kanban	3 hrs
8	DMS (Daily Management System) (Gestion au quotidien) <ul style="list-style-type: none"> - Système DMS - Rencontres DMS - Tableau DMS 	<ul style="list-style-type: none"> - Agenda rencontre DMS - Système d'Escalade/Casdade - Comment diriger une rencontre 	Montrer ce qu'est un système DMS et comment diriger une rencontre	Tous les employés	3 hrs
	Marche Gemba <ul style="list-style-type: none"> - Qu'est-ce qu'une marche Gemba ? - Différentes marches Gemba 	<ul style="list-style-type: none"> - Comment faire une marche Gemba - Tableau marche Gemba 	Qu'est-ce qu'une marche Gemba et comment les gérer	Tous les employés	
	Système de Coaching <ul style="list-style-type: none"> - Comment coacher - Grilles de Coaching 	<ul style="list-style-type: none"> - Outils de Coaching - Rencontre des Coachs 	Développer des coachs et un système de coaching	Direction / Coachs	
	Changement de quart <ul style="list-style-type: none"> - Qu'est-ce qu'un Changement de quart 	<ul style="list-style-type: none"> - Comment faire un Changement de quart 	Comment faire le Changement de quart et le transfert d'information	Direction / Superviseurs	
9	TPM et les meilleures pratiques de Maintenance <ul style="list-style-type: none"> - Qu'est-ce que la TPM - Systèmes de fondation - Maintenance autonome 	<ul style="list-style-type: none"> - 6 pertes - 6 activités majeures de la TPM - Les meilleures pratiques 	Vue d'ensemble de la Total Productive Maintenance et de ses composantes. 34 meilleures pratiques pour la maintenance	Département de maintenance	3 hrs
				Opérateurs	1 hr
10	5S niveau II <ul style="list-style-type: none"> - Système 5S et bénéfices - 5S difficile à maintenir? - 1S stratégie "Red tag" - Zone "Red tag" - Maintien - autodiscipline 	<ul style="list-style-type: none"> - Meilleures pratiques - Système d'audit - Activité Kaizen 5S - Étapes d'implantation - Comment gérer un système 5S 	Cette formation vous permettra de mieux comprendre les cinq étapes et d'être en mesure de mettre en œuvre et de maintenir un système 5S dans votre organisation.	Champions 5S	3 hrs