

Curriculum vitae

Mario Gaudreault



Téléphone : (418) 440-7663

Courriel : mariogaudreault@ameliior.com

SOMMAIRE

Président de Ameliior inc, consultant en Amélioration Continue. Je compte plus de 30 ans d'expérience comme directeur général ou président d'entreprises tant au Canada qu'aux États-Unis. Ingénieur de profession, je suis passionné par l'efficacité et la croissance des individus et des entreprises.

Coach et formateur d'expérience, j'utilise activement l'ensemble des techniques du Lean Manufacturing, depuis la fin des années 90. J'adore travailler avec les gens. C'est en équipe que nous mettons en œuvre des solutions pour rendre le travail plus efficace.

Lors de mes interventions, je prends particulièrement attention à la gestion du changement et au transfert de connaissance puisque sans eux, il n'y a pas d'évolution ni de culture d'amélioration continue.

J'ai travaillé neuf ans comme directeur général d'une entreprise de plus de 300 employés au Michigan (É.-U.).

Excellent communicateur, je suis apprécié pour mon travail d'équipe, mon écoute, ma polyvalence, ma créativité et mes talents en développement organisationnel.

Très actif, j'ai le goût de partager mon expérience avec les entreprises d'ici.

BON JUGEMENT, INNOVATEUR, INTÈGRE

- | | |
|--|---|
| <input type="checkbox"/> Lean Manufacturing | <input type="checkbox"/> Ressources humaines |
| <input type="checkbox"/> Coaching | <input type="checkbox"/> Opération manufacturière |
| <input type="checkbox"/> Gestion du changement | <input type="checkbox"/> Gestion d'entreprise |

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

► Ameliior Inc., **Président**

2016 - présent

Consultant en entreprise pour l'amélioration de l'efficacité opérationnelle. Utilise l'ensemble des techniques du Lean Manufacturing ainsi que certaines techniques Agile et Six Sigma.

Les sujets des mandats effectués lors des dernières années sont très vastes et touchent différents secteurs d'affaires. Voici un bref aperçu des plus récents :

General Dynamics :

Entreprise américaine avec filiale située à Terrebonne, Québec de plus de 1000 employées. Fabrique, entre autres, des munitions pour les gouvernements canadien et américain.

Mandat : Meilleur respect des livrables en fabrication mécanique (interne et externe).

Durée : 10 mois, 2019 - 2020

Réalisations, principes et techniques utilisés :

- Transformation majeure de la planification et du suivi des travaux
- Formation de l'ensemble des employées sur les principes Lean Manufacturing et Agile (Flux tiré, Kanban, 5S, gestion visuelle, goulot, DMS, etc)
- Implantation d'un système visuel (tableau Kanban) pour le suivi des ordres de travail jusqu'à l'assemblage final.
- Système de planification des commandes et gestion des urgences
- Création de rencontres de gestion au quotidien (DMS)

Agropur :

Entreprise coopérative canadienne possédant plus de 30 usines de transformations au Canada et aux États-Unis. Emploie plus de 8 000 personnes.

Mandat : Divers mandats à travers le Canada dans plus de 20 usines (Alberta, Québec, Ontario, Maritime, Manitoba)

Durée : Plusieurs mandats de quelques jours à 10 mois – De 2016 à 2020

Réalisations, principes et techniques utilisés :

- Formation sur la résolution de problème dans plus de 18 sites à travers la Canada
- Implantation majeure dans cinq sites de système de gestion au quotidien (DMS) (tableau visuel, marches Gemba, coaching, changement de quart, etc)
- Implantation de culture d'amélioration continue dans deux sites
- Formations diverses (DMS, 5S, Kanban, SMED, TPM, gestion du changement, standardisation, etc)
- Implantation des outils 5S, Kanban, SMED, TPM dans diverses usines

| | |
|--|-------------|
| ▶ Plastiques Moore, Directeur développement des affaires | 2014 -2015 |
| ▶ IML Innovations, Président, entrepreneur | 2011 – 2014 |
| ▶ Barrette Outdoor Living, Directeur général (Michigan) | 2002 – 2011 |
| ▶ IPL Inc Directeur général Division emballage (Edmundston, NB) | 1987 - 2002 |

FORMATIONS - CERTIFICATIONS

| | |
|---|------|
| Maître ceinture noire Lean – Six Sigma (Master Black Belt) | 2021 |
| Maître Scrum (Scrum Master) | 2021 |
| Études deuxième cycle MBA Université de Sherbrooke, Québec | 2002 |
| Baccalauréat en génie unifié, option mécanique Université du Québec à Chicoutimi, Québec | 1986 |

FORMATIONS SUPPLÉMENTAIRES

- | | |
|--|--|
| <input type="checkbox"/> Lean Manufacturing | <input type="checkbox"/> Analyse du risque |
| <input type="checkbox"/> Créativité | <input type="checkbox"/> Informatique |
| <input type="checkbox"/> Développement de produits | <input type="checkbox"/> Gestion de projet |
| <input type="checkbox"/> Gestion des ressources humaines | |